



Présentation de nos savoir-faire en matière de transformation de la fonction Finance

Compétences & domaines d'accompagnement
AILANCY

Préambule



La nécessité de dresser des inventaires et de suivre les échanges est apparue très tôt dans l'histoire de l'Homme. Au Moyen-Age, le moine italien Luca Pacioli a révolutionné la finance en inventant la comptabilité en partie double et les grands principes de la tenue des comptes qui ont peu évolué jusqu'à aujourd'hui.

Cependant, pour accompagner la hausse des volumes d'opérations à gérer, la diversification et répondre aux attentes du régulateur, les Directions Financières du secteur Banque / Assurance se sont structurées et informatisées.

Récemment, l'organisation de la filière financière a été bouleversée et le rôle du Directeur Financier s'est transformé :

- Les activités régaliennes de la fonction Finance (activités transactionnelles comptables et de reporting financier statutaire / fiscal), occupent de moins en moins les ressources et les compétences, et sont progressivement supportées par de nouveaux leviers IT/technologiques (Automatisation, digitalisation, exploitation de la Data...).
- L'exploitation et l'analyse de données de plus en plus vastes et hétérogènes mobilisent de nouvelles compétences d'analyse pour comprendre et donner une interprétation « business » aux informations.
- Enfin, les compétences managériales (communication, travail en mode projet, coordination) sont critiques pour accompagner la transformation de la fonction mais également au quotidien pour jouer pleinement son rôle de business partner (par exemple pour transformer les analyses en plans d'actions cohérents et orchestrés à l'échelle de l'entreprise).

Ce document précise les évolutions de cette fonction dans le secteur Banque / Assurance, les convictions d'Ailancy en la matière et les savoir-faire que nous avons développés pour piloter et maîtriser cette transformation.



A vos Bouliers...

Prêts...

Transformez !

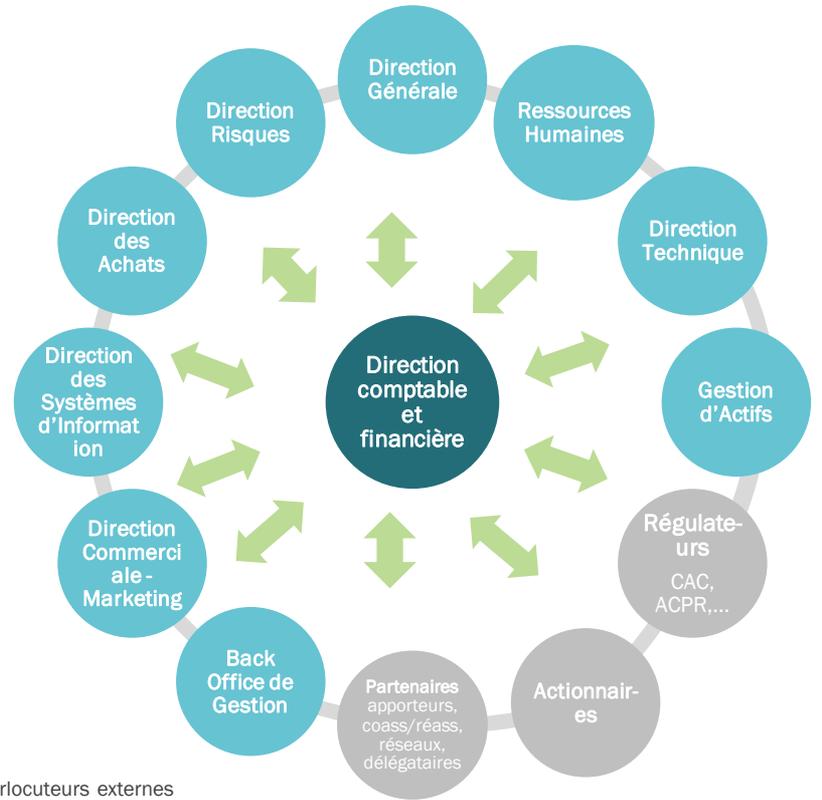




La direction financière
Une fonction en pleine évolution

La direction financière occupe un rôle central dans l'organisation

La direction financière est au centre de l'organisation. Elle est à la fois le réceptacle et le garant de l'ensemble des informations. Son rôle est par conséquent d'éclairer et d'accompagner l'entreprise dans sa stratégie de croissance



Maitrise de la donnée

La fiabilité, le contrôle et la maîtrise de la donnée par la direction financière est un enjeu fort :

- Pour produire des reporting financiers & réglementaires cohérents et fiables
- Pour fournir des informations de pilotage pertinentes et ciblées et donc **apporter de la valeur aux métiers** (conseil opérationnel pour identifier les leviers d'amélioration de la performance).

● Interlocuteurs externes
● Interlocuteurs internes



Les responsabilités des directions financières ne cessent de croître, dans un contexte réglementaire contraignant avec des ressources limitées

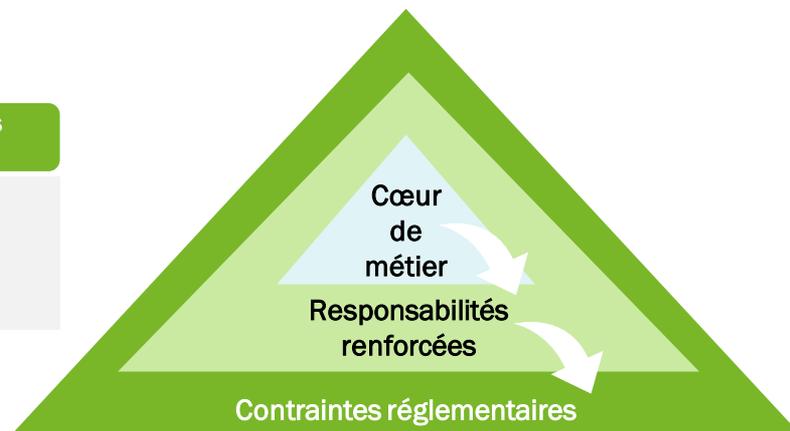
Périmètre de responsabilités des directions financières :

1- Les activités cœur de métier des directions financières s'industrialisent...

- Production des comptes
- Contrôle de gestion
- Processus budgétaire
- Reportings réglementaires

3- ... tout en intégrant les exigences réglementaires et normatives

- Solvabilité 2
- IFRS 9
- IFRS 17...



2- ...Favorisant la prise en charge de nouvelles activités

- Projets de transformation en partenariat avec les lignes métiers
- Rationalisation des coûts & maîtrise des coûts
- Fast-close & Smart-close
- Implication dans l'élaboration et la déclinaison de la stratégie d'entreprise
- Maîtrise de la donnée financière

Chez Ailancy nous avons des expertises en comptabilité bancaire et en comptabilité d'assurance

Quelques grandes différences :

	Banque	Assurance
Commun	<p>La comptabilité est indissociable de l'informatique : les écritures « techniques » ne sont pas initiées par le service comptable, en effet, tout acte de gestion dans SI de gestion est traduit en comptabilité. Chaque compte a un « propriétaire » qui contrôle et valide les écritures. Le service comptable accompagne les lignes métier et s'assure de la cohérence globale.</p> <p>Production des comptes sociaux, consolidés et IFRS</p> <p>Importance du contrôle interne</p>	
Plans de comptes spécifiques	Plan de compte des Etablissements de Crédit (PCEC)	Plan de compte Assurances
Traitements comptables spécifiques liés au plan de compte	<p>Classe 8 = Hors Bilan.</p> <p>Les établissements de crédit doivent y recenser leurs engagements (pas d'équilibre actif passif exigé)</p>	<p>Classe 8 = comptes spéciaux</p> <p>Classe 9 = Enregistrement des charges par nature (fournitures, sous-traitance, location, entretien,...) reventilées périodiquement en charge par destination (classe 6) (acquisition, administration, exploitation)</p>
Réglementation	<p>Fonds propres : Bâle 2</p> <p>Contrôle prudentiel : SURFI</p> <p>IFRS</p>	<p>Fonds propres : Solvabilité 2</p> <p>Contrôle prudentiel : SURFI-assurance</p> <p>IFRS</p>
Traitement devise	Impact fort des taux de change	-
Autres particularités	<p>Système comptable Géographiquement étendu (ie compta agence)</p> <p>Compta matière : Suivi matière à mettre en place pour les éléments détenus pour le compte de tiers (clients) mais ne figurant pas dans les comptes individuels (de la banque).</p> <p>Concerne notamment les titres</p>	<p>Inversion du cycle d'exploitation (ressource = prime précède la dépense = sinistre)</p> <p>Traitement opérations de réassurance et coassurance</p> <p>Traitement des opérations cantonnées</p> <p>Bilan et compte de résultat distincts (Non Vie / Vie&Mixte)</p> <p>Importance du provisionnement (engagements de l'assureur envers les assurés et les cédantes)</p>

NB : non exhaustif

Comptabilité bancaire et comptabilité d'assurance : les différences au niveau des « grandes masses » du bilan

Comparatif des grandes masses du bilan d'une société commerciale, d'une banque et d'une société d'assurance

	Société commerciale	Banque	Société d'assurance
Actif	Placements	Prêts interbancaires	Placements
	Immobilisations	Crédits à la clientèle	Immobilisations
	Stock	Divers	Créances
	Créances	Portefeuille titres	Banque
	Banque	Immobilisations	
Passif	Capitaux propres	Emprunts interbancaires	Capitaux propres
	Immobilisations	Dépôts de la clientèle	Provisions techniques
	Dettes	Divers	Provisions pour risques et charges
		Certificats de dépôt	Dettes
		Obligations	
Fonds propres			
	<p>Peu de placements Gestions de stocks de MP et d'immobilisations Financement de l'activité par la dette</p>	<p>Opérations de trésorerie et de crédit Pas de stocks Pas d'emprunt</p>	<p>Inversion du cycle production = trésorerie positive = placements Pas de stocks Provisions techniques = engagements vis-à-vis des assurés Pas d'emprunt</p>

Les missions de la direction financière sont indissociables du système d'information comptable qui doit être maîtrisé et structuré

1- Produire une information financière fiable dans les délais

Contrôle des opérations techniques comptabilisées automatiquement (△ cut-off) – gestion directe et gestion confiée (intermédiation)	Comptabilisation et contrôle des « opérations courantes » : factures fournisseurs, gestion personnel (notes de frais, intégration flux de paie...), immobilisations, autres écritures manuelles...
Analyse et justification des suspens	Rapprochement bancaire
ALMT, Suivi de trésorerie	Suivi fiscal
Opérations de clôture et de consolidation	Rédaction et mise à jour régulière des procédures / schémas comptables spécifiques ou complexes

2- Analyser, restituer et communiquer cette information financière de manière pertinente (en interne et en externe)

Rédaction des procédures de contrôle interne, réalisation des opérations de contrôle de niveau 1	Construction et rédaction des supports d'information financière et extra financière à destination des tiers
Rapprochements compta-gestion / réconciliations amont et aval	Contrôle budgétaire
Veille juridique et fiscale	Reportings financiers (statutaire / fiscal)
Compta filiale : opérations capitalistiques...	Accompagnement et réponses aux Commissaires aux Comptes pendant l'audit annuel

La comptabilité des banques et assurances est indissociable de l'informatique : les écritures « techniques » ne sont pas initiées par le services comptable, en effet tout acte de gestion dans SI de gestion est traduit en comptabilité.



Le SI assure la qualité, la fiabilité et la pertinence de la donnée comptable et financière grâce à des réconciliations mutualisées, le plus en amont possible



Le SI dématérialise toutes les opérations pouvant l'être pour favoriser les contrôles et l'analyse



Le SI est garant de la piste d'audit. Il améliore la transparence et l'accès au détail de l'information consolidée



Le SI s'adapte aux évolutions organisationnelles, structurelles et réglementaires



L'interface utilisateur est conviviale, ergonomique et intuitive



L'interprétation comptable est à la main du métier (Comptables ou MOA comptable)

Les enjeux des directions financières couvrent toute la chaîne de valeur : production efficace, processus optimisés, outils informatiques robuste et souple, reporting & restitutions pertinents...

Enjeux des directions financières



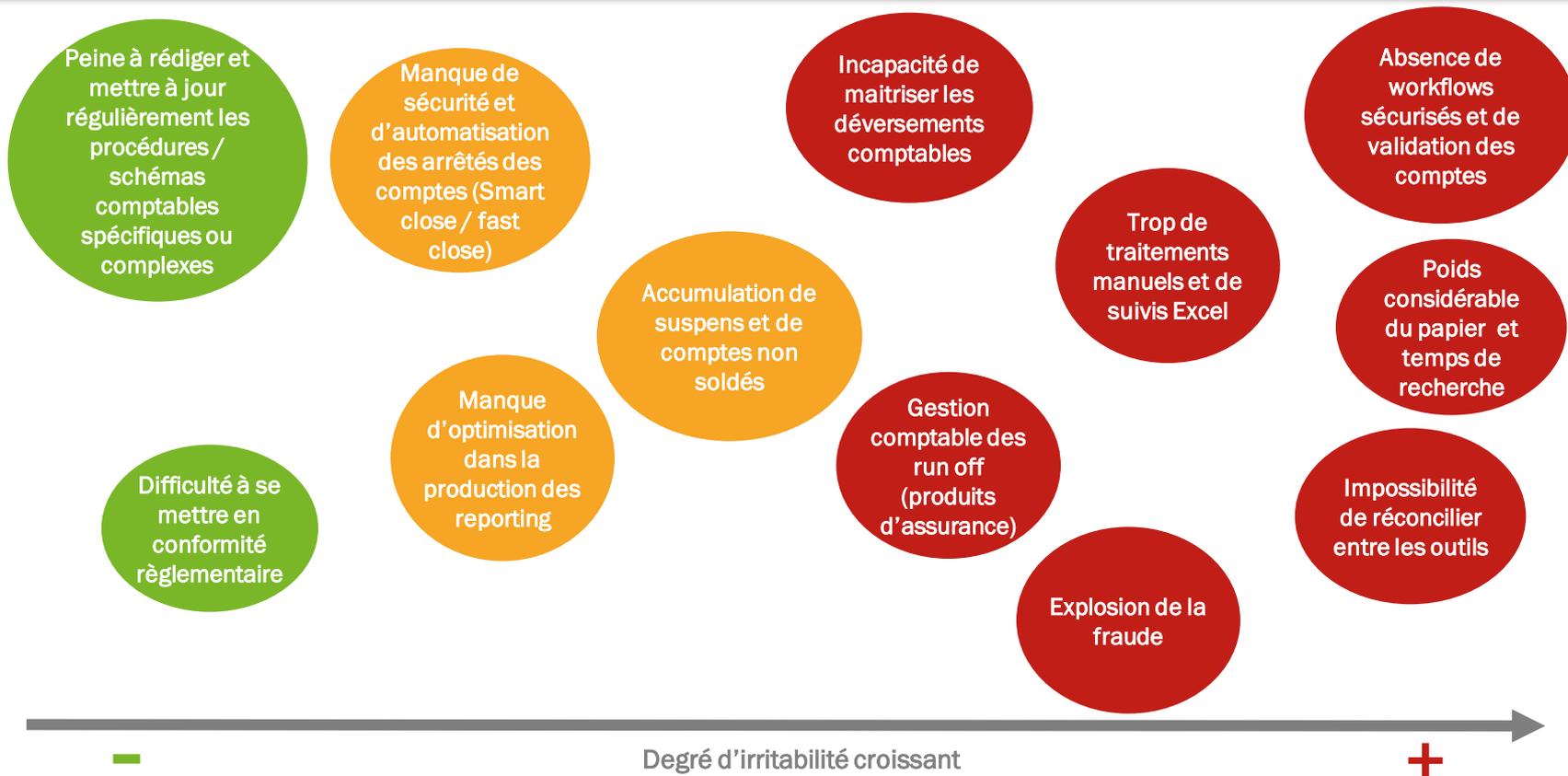
Mais aussi:

- Automatiser et **fiabiliser l'ensemble des déversements comptables** provenant des « blocs amonts » à la comptabilité (Interprétation CRE / mouvements comptables)
- **Anticiper / répondre aux exigences réglementaires**, de l'administration fiscale, des régulateurs nationaux (ACPR, AMF) et internationaux (EBA, ECB, BCBS, FSB...)
- Accroître la richesse, la qualité, la fiabilité et la **traçabilité de l'information produite** (ex : référentiels Tiers/Clients et Titres de qualité)
- Disposer d'un **outil de contrôle de gestion - CDG - souple et flexible** répondant aux attentes métiers (P&L banque/métiers, Bilan banque/métiers)



Les grandes « douleurs » rencontrées par les directions financières de nos clients

Nos échanges réguliers avec nos clients, nous ont permis de constater qu'ils rencontraient les douleurs ci-dessous. La liste n'est pas exhaustive !



Notre analyse
de l'organisation des directions
financières



Plus la direction financière s'oriente vers un modèle digital, plus la place de l'analyse prend de l'ampleur

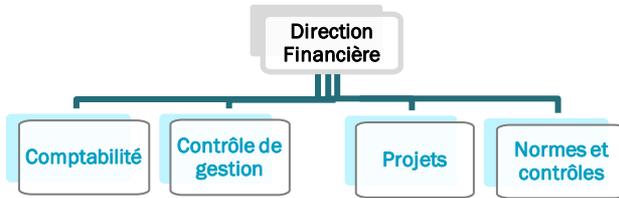
Matrice de « maturité » de la direction financière



Suivant la maturité de la fonction finance, son organisation évolue, faisant apparaître de « nouveaux métiers »

Evolution de l'organisation de la fonction Finance

« Début des automatisations »



Passage d'un mode production simple à un modèle d'analyse et de gestion des projets



Intégration de la Communication financière et les projets sont principalement réglementaires

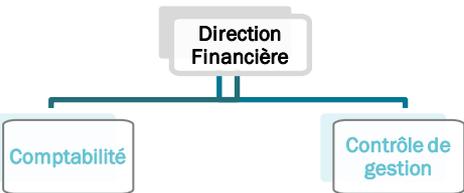
Le « Full digital accounting »



La fonction Projets digitalise et rend le SI flexible pour que la donnée financière soit maîtrisée, rapide, fiable et traçable

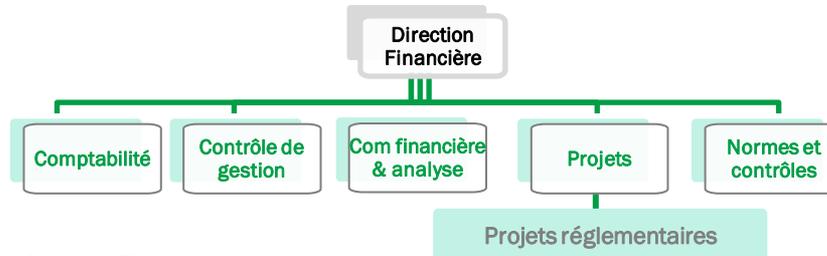


« Calculatrices et archivage »



Il n'y a pas de fonction Projets dédiée à la finance

Transition : vers un modèle plus agile

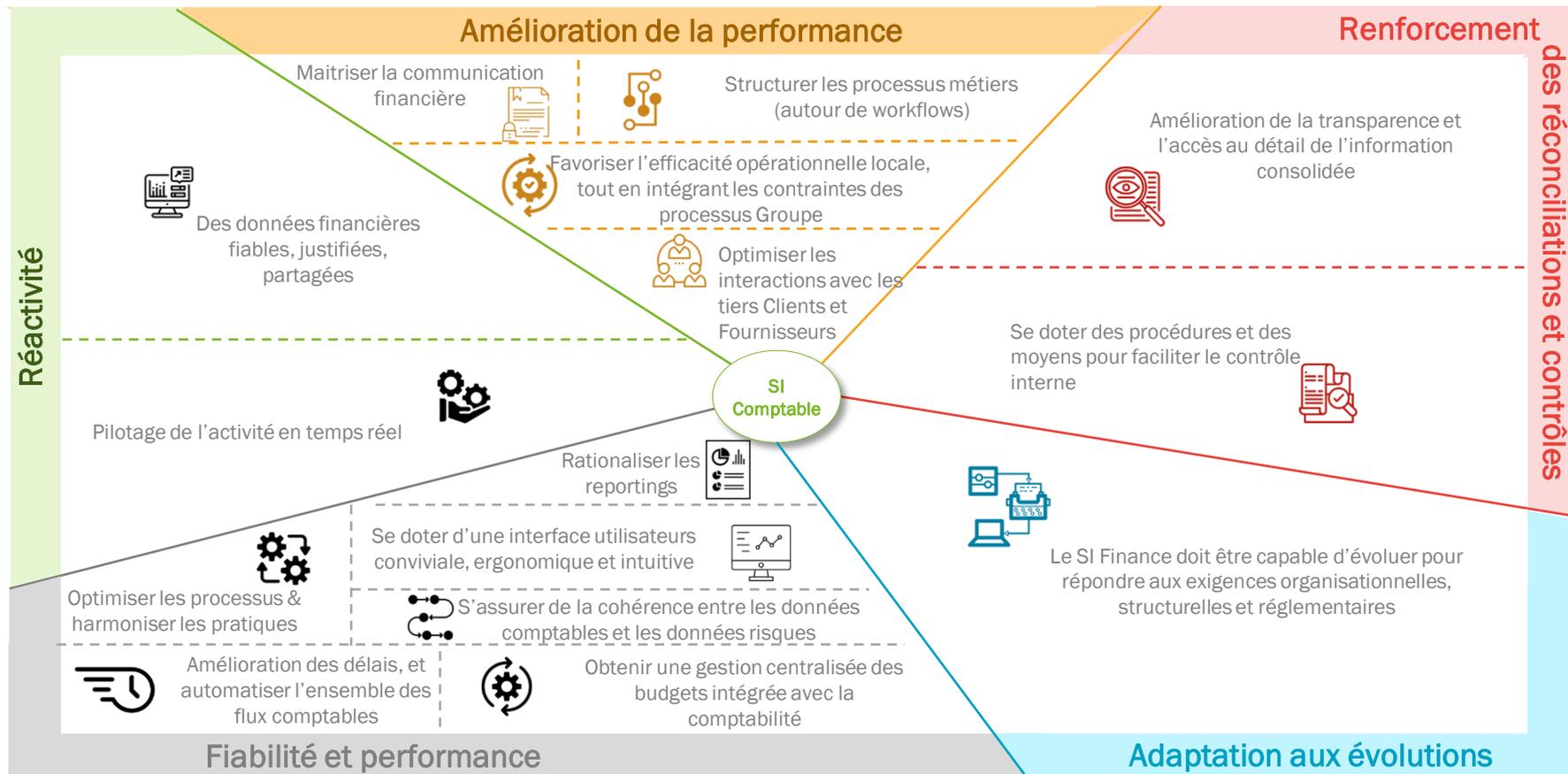




Nos convictions
en matière de transformation du
SI de la fonction Finance

Le système d'information comptable doit être fiable, performant, évolutif et favoriser l'amélioration continue de la performance

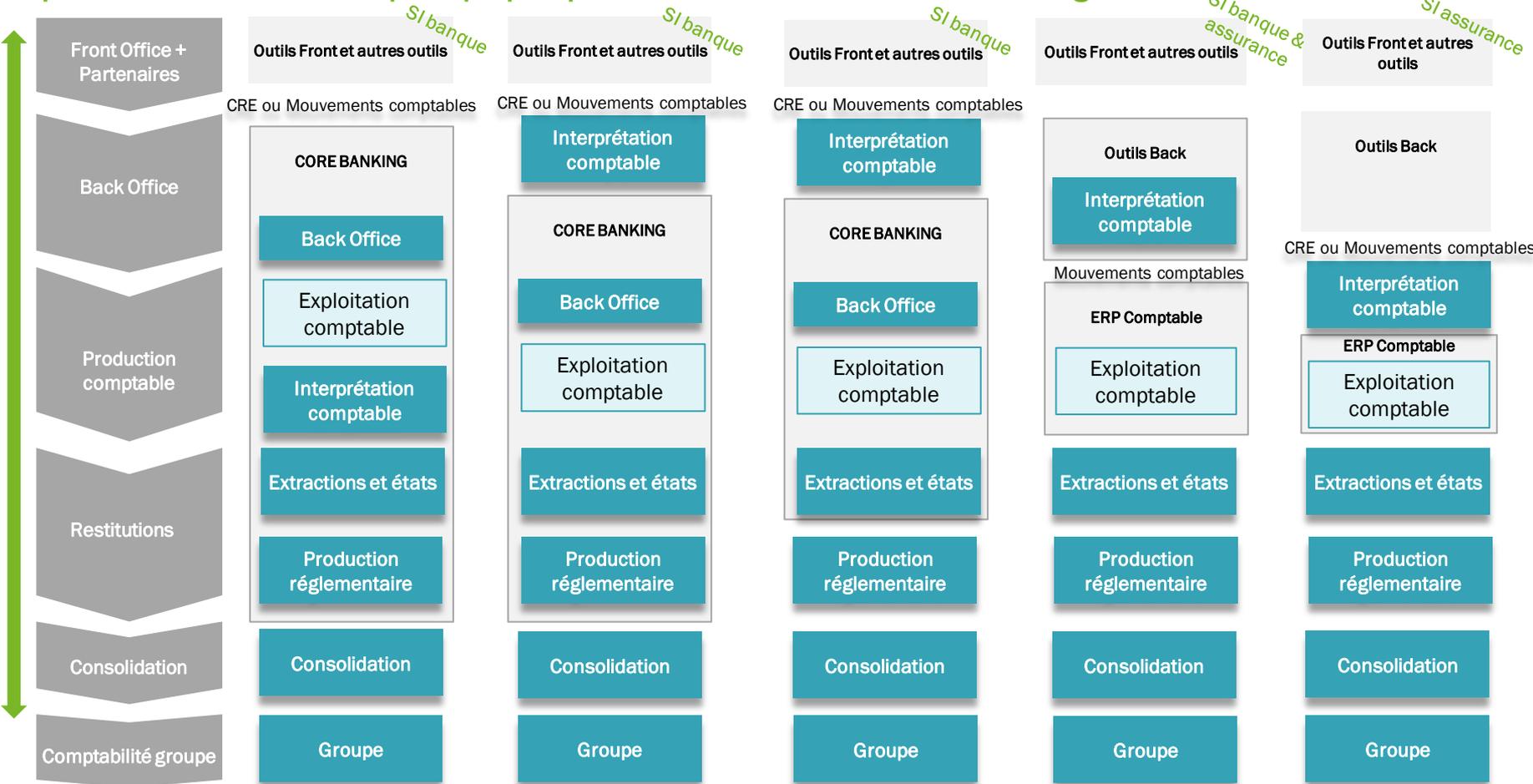
Enjeux du système d'information comptable



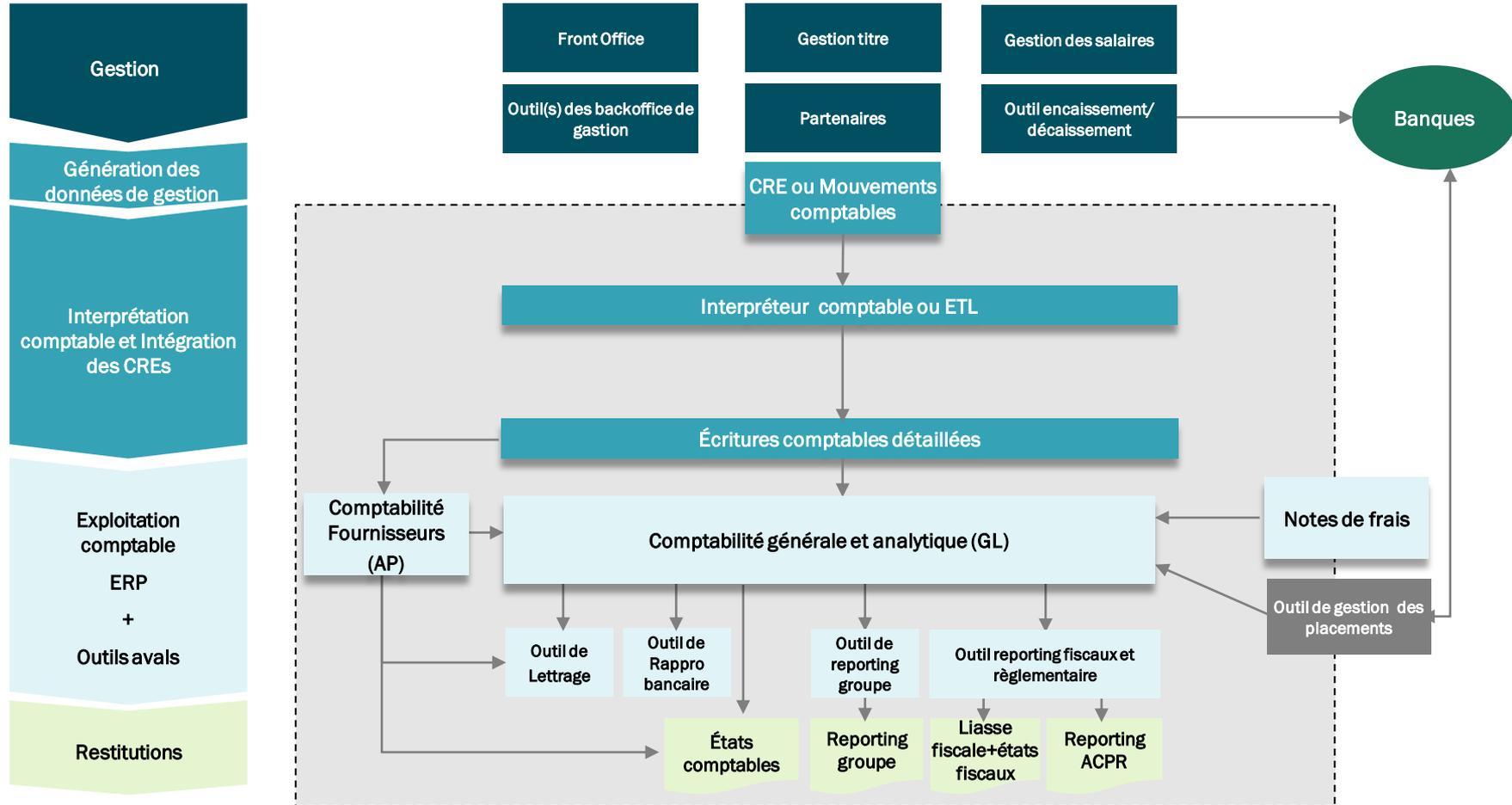
Quelques exemples de macro-cartographie IT (Zoom comptabilité)

Chaque structure a un landscape IT propre qui est le témoin des évolutions de l'organisation

L'ensemble du système d'information doit assurer la piste d'audit descendante et ascendante

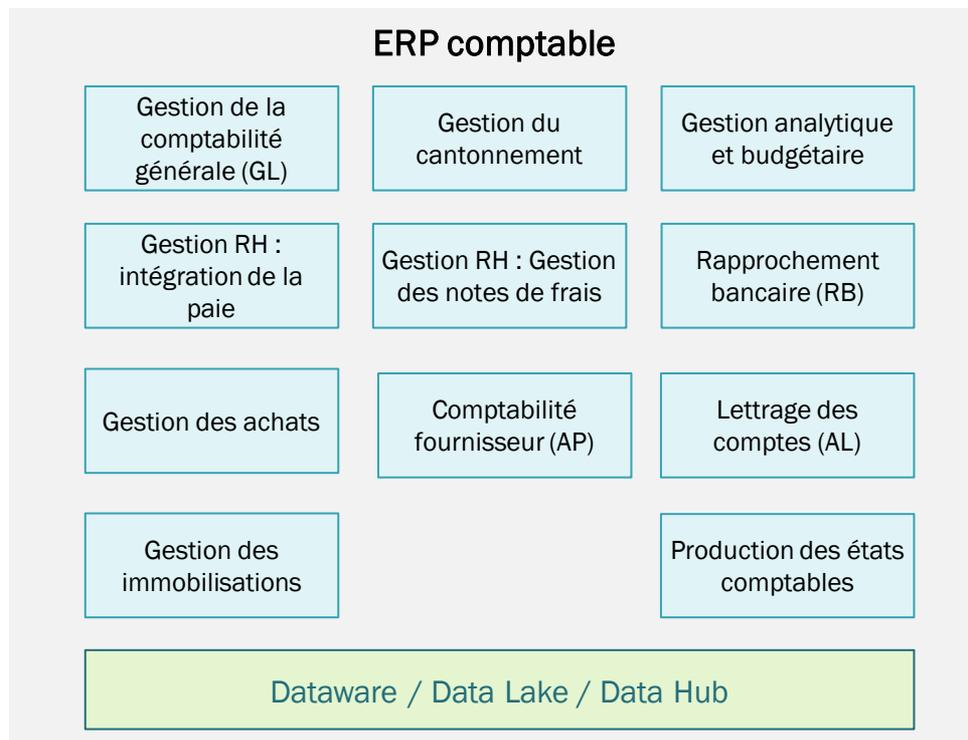


Exemple de cartographie applicative d'un Système d'Information (Zoom comptabilité)

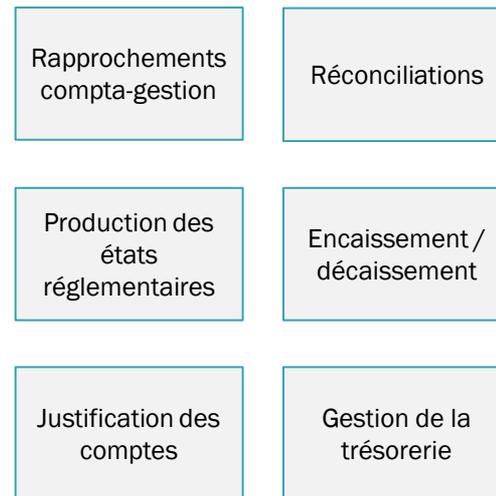


Zoom sur les principales fonctionnalités du SI comptable

L'ERP comptable peut être 100% intégré ou lié à d'autres briques



Autres outils indispensables à l'exploitation comptable



NB : Chaque fonctionnalité peut être adressée par des modules de l'ERP comptable ou par d'autres outils d'autres éditeurs qui sont interfacés



Quelques progiciels comptables et leurs fonctionnalités (1/2)

Editeur	Nom du progiciel	Présentation générale	Chiffres clés	Siège	Technologies utilisées	Couverture fonctionnelle	Clients
SAP	S/4HANA Cloud	Produit par SAP, S/4HANA est une solution tournée vers l'innovation, en intégrant les principes du machine learning et de l'analyse prédictive.	<ul style="list-style-type: none"> Création : 1972 CA : 22 000 M€ ETP : 75 000 	Allemagne	<ul style="list-style-type: none"> Cloud SaaS 	<ul style="list-style-type: none"> Comptabilité Gestion de la performance Gestion des risques Gestion des données des services financiers 	<ul style="list-style-type: none"> Qonto Shell Geographe Colgate-Palmolive
Oracle	Financial Cloud	Logiciel de gestion financière modulaire à destination de multinationales de tous secteurs.	<ul style="list-style-type: none"> Création : 1977 CA : 39 000 MUS\$ ETP : 137 000 	USA	<ul style="list-style-type: none"> Cloud SaaS 	<ul style="list-style-type: none"> Comptabilité Générale / analytique Gestion des tiers Notes de frais 	<ul style="list-style-type: none"> American Express Cisco Orange Siemens
	NetSuite	Créé en 1998 et racheté en 2006 par Oracle. Dédiée aux PME.					
Unit4	Unit4 Financial (ex-Coda)	Spécialiste du secteur tertiaire, Unit4 propose des solutions verticalisées pour les sociétés de services professionnels, de finance, de négoce et distribution ainsi que pour le secteur de l'éducation et le secteur public	<ul style="list-style-type: none"> Création : 1981 CA : 500 M€ ETP : 4 000 	Pays-Bas	<ul style="list-style-type: none"> Cloud SaaS API 	<ul style="list-style-type: none"> Comptabilité générale / analytique / auxiliaire Gestion des tiers Budget Facturation / Achats 	<ul style="list-style-type: none"> BNPP Cardif Caisse d'Épargne Malakoff Mederic
Workday	Workday Financial Management	Workday est une solution qui remplace des systèmes de back-office lourds et vieillissants. Sa suite d'applications s'adapte à l'évolution constante des besoins du secteur des assurances. Les outils de gestion financière, donnent une visibilité en temps réel sur les données de l'entreprise et des audits complets sur les processus.	<ul style="list-style-type: none"> Création : 2005 CA : 2,14 Mds\$ ETP : 8 200 	USA	<ul style="list-style-type: none"> SaaS Cloud 	<ul style="list-style-type: none"> Comptabilité et Finance Audits et Contrôles Internes Gestion financière à l'international Reporting et analyses Consolidation et clôture Planification Financière Gestion des Frais Gestion des Achats Gestion des Stocks Gestion des Projets 	<ul style="list-style-type: none"> Aon La Mutuelle Générale Aegon Bank of America



Quelques progiciels comptables et leurs fonctionnalités (2/2)

Editeur	Nom du progiciel	Présentation générale	Chiffres clés	Siège	Technologies utilisées	Couverture fonctionnelle	Clients
Microsoft	Dynamics 365 for Finance and Operations	Solution de gestion comptable, RH, approvisionnement et conformité à destination d'une clientèle large (tous secteurs et toutes tailles d'entreprises). Data storage local, cloud ou solution mixte.	<p>Microsoft Corp :</p> <ul style="list-style-type: none"> Création : 1975 CA : 90 000 MUS\$ ETP : 120 000 <p>Microsoft Dynamics :</p> <ul style="list-style-type: none"> Création : 1998 CA : ~6 000 MUS\$ 	USA	<ul style="list-style-type: none"> Cloud ou local SaaS Web ou API 	<ul style="list-style-type: none"> Comptabilité générale / analytique Gestion des tiers Gestion des approvisionnements Budget / Gestion de projets Gestion de la trésorerie Conformité Gestion des ressources humaines 	<ul style="list-style-type: none"> Umbra Group Renault Sport Copper State JLL Adobe Hewlett Packard
Sage	100Cloud Comptabilité Gestion & Finance	Solutions de gestion comptable et financière dédiées aux start-ups et PME, pouvant être utilisés de manière autonome ou s'intégrer dans une suite complète (CRM, gestion commerciale, trésorerie...)	<ul style="list-style-type: none"> Création : 1981 CA : 1 846 M€ ETP : 13 000 	Angleterre	<ul style="list-style-type: none"> Cloud SaaS Full web 	<ul style="list-style-type: none"> Comptabilité générale / analytique / auxiliaire Gestion de la trésorerie Dématérialisation des factures Surveillance créances / dettes Conformité réglementaire 	<ul style="list-style-type: none"> Ballet national de Marseille Alain Milliat Leclercq Siverso
Cegid	Quadra ENTREPRISE	Filiale du groupe Cegid, Quadra Entreprise est destiné aux TPE/PME de tous secteurs. disponible en mode Cloud.	<ul style="list-style-type: none"> Création : 1983 CA : 300 M€ ETP : 1 900 	France	<ul style="list-style-type: none"> Cloud SaaS 	<ul style="list-style-type: none"> Comptabilité Facturation Paie 	<ul style="list-style-type: none"> Plus de 40 000 clients
Xero	Xero	Xero est une suite de logiciels de comptabilité en ligne pour les petites entreprises, les comptables et les teneurs de livres.	<ul style="list-style-type: none"> 2006 CA : 400 M€ ETP : 3000 	Nouvelle-Zélande	<ul style="list-style-type: none"> Cloud SaaS 	<ul style="list-style-type: none"> Comptabilité Facturation et gestion des devis Assistance Assistance 7/24 	<ul style="list-style-type: none"> Plus de 1,8M d'utilisateurs
Georges	Georges	Robot comptable dédié aux indépendants et PME	<ul style="list-style-type: none"> Création : 2016 ETP : 50 	France	<ul style="list-style-type: none"> SaaS 	<ul style="list-style-type: none"> Comptabilité 	<ul style="list-style-type: none"> Plus de 30 000 clients



Quelques éditeurs de Core Banking : zoom sur les fonctionnalités comptables

Editeur	Nom de la solution	Couverture fonctionnelle	Editeur	Nom de la solution	Couverture fonctionnelle
SOPRA	Sopra banking plateforme / AMPLITUDE / EVOLAN/ Thaler (module épargne)	<ul style="list-style-type: none"> Comptabilité générale Frais généraux Immobilisations Biens (inventaires) Gestion des achats Gestion des engagements Gestion du budget Gestion des documents dématérialisés Gestion des factures Workflow Gestion de la trésorerie / rapprochement bancaire Conformité réglementaire 	AVALOQ	AVALOQ	<ul style="list-style-type: none"> Comptabilité générale Frais généraux Immobilisations Gestion des achats Gestion des engagements Gestion du budget Gestion des documents dématérialisés Gestion des factures Conformité réglementaire
ERI BANCAIRE	OLYMPIC	<ul style="list-style-type: none"> Comptabilité générale Frais généraux Gestion du budget Gestion des documents dématérialisés Gestion des factures Gestion de la trésorerie / rapprochement bancaire Interprétation comptable (frais généraux) 	ORACLE	FLEXCUBE	<ul style="list-style-type: none"> Comptabilité générale Frais généraux Immobilisations Biens (inventaires) Gestion des achats Gestion des engagements Gestion du budget Gestion des documents dématérialisés Gestion des factures Workflow Gestion de la trésorerie / rapprochement bancaire Interprétation comptable (frais généraux) Gestion de la paie Conformité réglementaire
TEMENOS	T24	<ul style="list-style-type: none"> Comptabilité générale 	SAB	SAB	<ul style="list-style-type: none"> Comptabilité générale
			INFOSYS	FINACLE	<ul style="list-style-type: none"> Comptabilité générale

Les interpréteurs comptables

Editeur	Nom de l'interpréteur *	Présentation générale	Chiffres clés	Siège	Technologies utilisées	Couverture fonctionnelle	Clients
Axway	RDJ, xRDJ et AI Suite	Solution qui intègre l'ensemble du processus de production comptable et financier (traduction comptable, piste d'audit interactive, traitements des rejets, gestion des saisies manuelles, réconciliation, tableaux de bords de suivi de bout en bout du processus, etc.)	<ul style="list-style-type: none"> Création : 2001 (filiale de Sopra Group) CA : 300 M€ ETP : 1 800 	France	<ul style="list-style-type: none"> SaaS 	<ul style="list-style-type: none"> Comptabilité Conformité réglementaire Reporting Gestion des données des services financiers Compatible avec Oracle, SAP, JD Edwards, PeopleSoft, etc) 	<ul style="list-style-type: none"> Plus de 11 000 clients dans 100 pays (ex France : La Banque Postale)
ACA	ISIE	ISIE s'inscrit dans une architecture pertinente d'optimisation des échanges et apporte une réponse complète à la refonte et à la maîtrise des schémas comptables, aux besoins de traçabilité, piste d'audit, et au respect des nouvelles normes comptables.	<ul style="list-style-type: none"> Création : 1989 CA : 9 M€ ETP : 100 	France	<ul style="list-style-type: none"> SaaS 	<ul style="list-style-type: none"> Comptabilité Conformité réglementaire Reporting Gestion des données des services financiers 	<ul style="list-style-type: none"> Plus de 160 clients
Workday	Workday Accounting Center	WAC centralise en un seul et même point de contrôle et de maintenance les règles comptables de l'entreprise. Permet de convertir les événements métiers provenant de différentes SOs en écritures, WA permet d'automatiser la comptabilité et d'enrichir les données financières pour les besoins de reporting	<ul style="list-style-type: none"> Création : 2005 CA : 2,14 Mds\$ ETP : 8 200 	USA	<ul style="list-style-type: none"> SaaS Cloud 	<ul style="list-style-type: none"> Comptabilité Conformité réglementaire Reporting Gestion des données des services financiers 	<ul style="list-style-type: none"> Airbus BlaBlaCar Travelex Bank of America
Intégré à l'ERP Workday							



La modernisation et l'excellence opérationnelle des activités de la direction financière nécessite un système de gestion comptable et financier fiable et performant

Enjeux de digitalisation pour les directions financières



Automatiser les processus transactionnels

- Augmenter la rapidité, la productivité, la fiabilité et la **traçabilité des opérations transactionnelles**
- **Structurer les processus métiers** (autour de workflows) avec amélioration des délais, et automatisation de l'ensemble des flux comptables
- Accélérer la révision des comptes par les auditeurs



Intégrer de nouvelles technologies disruptives

- Favoriser la **validation électronique des paiements**, la **digitalisation des notes de frais** et le **digital closing** par l'adoption de nouvelles solutions digitales:
 - **RPA / IA et automatisation**
 - **Data management**
 - **Big data**

Enjeux pour les directions financières



Renforcer la sécurité des échanges internes et externes

- **Lutter contre la fraude** (fraude sur les RIB fournisseurs ou fraude à la note de frais)
- Répondre aux **obligations réglementaires** (ex : piste d'audit fiable pour les factures)



Favoriser la continuité des activités même en télétravail

- Permettre le fonctionnement à distance et le et fiabiliser par un **renforcement des équipements informatiques**
- Massifier **l'adoption du cloud**
- **Réduire significativement l'archivage papier** et permettre un accès instantané aux éléments



Les fintechs qui révolutionnent la fonction finance

Processus Externe	Financement / Affacturage	Gestion de la devise	Placements de trésorerie	Recouvrement
	 RollingFunds  finex kap  edebex <small>innovative cash/finance</small>	 kantox <small>Tomorrow's FX today</small>  YSEULIS <small>currency cash manager</small>	 NOW/CP  païdat	 RUBYPAYEUR  eCollect
	 Créancio <small>C'est régler d'avance</small>  Creafin  Avanseo	 iBanFirst  Ebury <small>What borders?</small>	 Onbrane	 CLEARNOX  ASTON
 october  WeShareBonds	 TransferMate <small>GLOBAL PAYMENTS</small>  NEO <small>multicurrency and local</small>			

Transverse	Gestion fournisseurs	Paiement fournisseur	Gestion des contrats	Gestion des dépenses
	 AKAO SERVICES  dimo SOFTWARE  KOFAX	 libeo  trustpair	 FEINIECH <small>Invoice simpl.</small>	 spendesk
	 sage  ESKER  seres			

Processus Interne	Comptabilité	Trésorerie	Fiscalité
	Notes de frais, & facturation  JENJI  mooncard	Gestion de la trésorerie  CashLab  CashStory	Aide à la déclaration  mafiscalite.com
	Audit & contrôle interne  SUPERVIZOR	Suivi des encaissements  /naplan  Wecheck  NUAPAY	
Gestion de la clôture  cadency	 GOCARDLESS		



Nous constatons que beaucoup de nos clients gèrent leurs cycles fournisseurs avec des outils vieillissants ou la saisie des factures est manuelle donc **chronophage**, ce qui engendre des **erreurs de comptabilisation** et demande des **vérifications accrues**. Cela entraîne des **retards de saisies et de règlement des fournisseurs**.

La mise en place d'un outil de facturation permet **d'optimiser et de sécuriser le process des factures fournisseurs**. Elle permet de suivre les factures quand elles sont en validation chez l'acheteur et par conséquent de **limiter la gestion des urgences** à la comptabilité.

Problématiques de mise en œuvre

Le cahier de l'outil doit prendre en compte les besoins spécifiques de l'organisation et des comptables (confidentialité, bons à payer, visas comptabilisation des écritures, choix du compte de tiers, visualisation des RIB fournisseurs dans l'outil...)

Les référentiels fournisseurs doivent être revus et nettoyés.

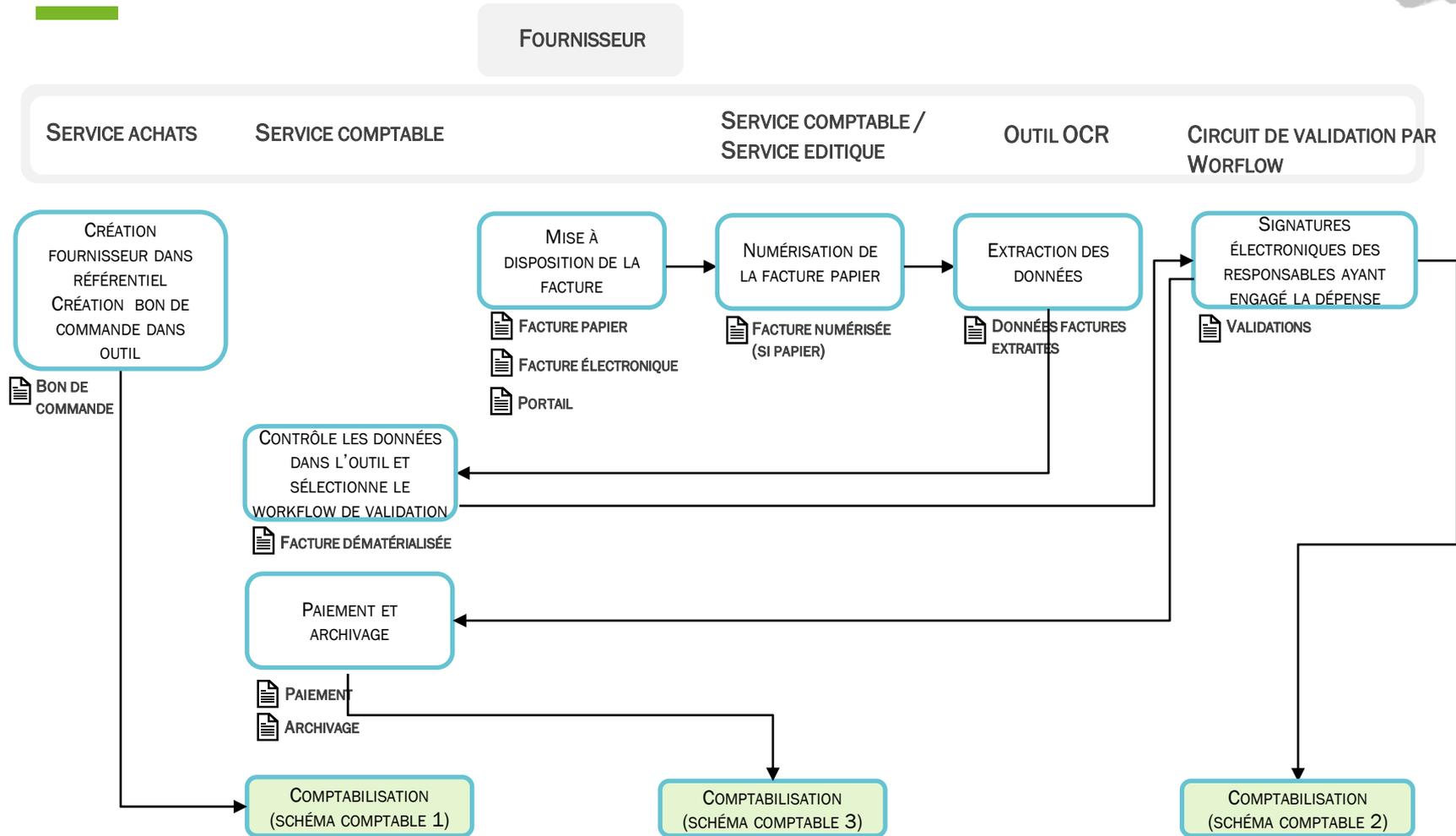
Les recettes doivent être réalisées sur un périmètre significatif.

En parallèle de la mise en place de l'outil des campagnes de communication doivent être réalisées chez les fournisseurs pour obtenir 100% de factures dématérialisées (Attention : dans ce genre de projets, plusieurs campagnes sont nécessaires, un des facteurs de succès est de faire porter la nouvelle politique de dématérialisation par les acheteurs)



Comptabilité fournisseurs : exemple d'un processus fluidifié

Use case



Editeur

Solution

Description de la solution



Akao

E-fakto

- ▶ Permet d'automatiser et de simplifier l'ensemble des étapes de traitement comptable de vos factures entrantes : de leur réception à leur archivage en passant par l'intégration dans votre comptabilité, la validation et le bon à payer



Supply Link

Baseware Invoice

- ▶ Accompagne dans l'optimisation du processus Purchase to Pay, en proposant des solutions d'automatisation de l'ensemble de la chaîne achat-facture-paiement : du sourcing fournisseurs à l'émission de l'avis de virement, en passant par la saisie des demandes d'achat et le traitement automatisé des factures fournisseurs
- ▶ Grâce aux technologies de LAD/RAD, les données pertinentes (numéro de facture, code fournisseurs, montant de TVA...) sont extraites automatiquement sur les factures PDF



KOFAX

Readsoft invoices

- ▶ Base de données de connaissances adaptable
- ▶ En s'appuyant sur des algorithmes d'auto-apprentissage, la base gagne en vitesse et en précision à mesure qu'elle apprend à repérer les données au sein d'une facture, et la solution devient ainsi de plus en plus rentable. Intégration dans les systèmes métier
- ▶ L'intégration avec vos solutions ERP et d'archivage se fait simplement et rapidement. La solution ReadSoft Invoices est certifiée pour l'intégration avec SAP et Oracle E-Business Suite, mais l'API complète permet une intégration simple et rapide avec n'importe quel système ERP
- ▶ Extraction, validation et transfert automatiques des données dans votre ERP à partir de toutes les factures



SAGE

SAGE 100Cloud Scan Connect

- ▶ Sage 100cloud ScanConnect scanne facilement les factures afin de les convertir en écritures comptables sans ressaisie. Les documents sont instantanément dématérialisés, les données sont collectées sur les factures grâce à une technologie de capture intelligente



Editeur	Solution	Description de la solution	
	<p>LIBEO</p>	<p>API Cloud</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Libeo permet d'automatiser le traitement des factures en masse, de faire des règlements sans IBAN grâce à l'interfacage avec les banques en évitant les ressaisies et propose une plateforme d'équipe centralisée permettant la validation des factures et des règlements ainsi qu'un suivi en temps réel grâce au tableau de bord. ▶ Libeo permet aussi un deversement automatique des factures de Quickbook (outil de comptabilité) et ainsi une actualisation des écritures comptables instantanée entre les deux plateformes.
	<p>SERES</p>	<p>E-Facture fournisseurs</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ e-Facture Fournisseurs est une solution complète de dématérialisation fiscale des factures fournisseurs en mode SaaS, qui vous offre un guichet unique pour le traitement de toutes vos factures et permet un passage rapide à la facturation électronique avec tous vos fournisseurs.
	<p>ESKER</p>	<p>ESKER on Demand</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ La solution Esker on Demand offre de nombreuses fonctionnalités visant à rationaliser et à automatiser la saisie, la transmission, l'approbation et le paiement des factures fournisseurs afin de réduire les délais de traitement des factures, de contribuer à améliorer l'exactitude et le contrôle et de permettre une visibilité en temps réel de chaque facture pendant le cycle de paiement



Solution	Fonctionnalités								
	Bon de commande	Archivage	Lecture données	Compta.	Reporting	Données Fin.	Workflow de validation	Données analytiques	Facilité d'utilisation
Akao	✓	✓	N/A	✓	N/A	N/A	✓	N/A	☆☆☆
Dimo Software	✓	✓	LAD/RAD	✓	N/A	N/A	✓	N/A	☆☆☆
KOFAX	✓	✓	LAD/RAD	✓	✓	N/A	✓	N/A	☆☆☆
SAGE	✓	✓	OCR	✓	✓	N/A	✓	N/A	☆☆☆
LIBEO	N/A	✓		✓	N/A	N/A	✓	N/A	☆☆☆
SERES	N/A	✓	N/A	✓	N/A	N/A	✓	N/A	☆☆☆
ESKER	N/A	✓	OCR	✓	N/A	N/A	✓	N/A	☆☆☆



Nos savoir-faire
en matière de transformation
de la fonction finance



Ailancy a développé une expertise en matière de transformation de la fonction finance et nous sommes en mesure de vous accompagner sur 6 principaux volets

Nous intervenons aussi bien lors des **phases amont** qu'en **accompagnement de la mise en œuvre de projets de transformation**, et nous nous appuyons sur des **méthodologies éprouvées** et sur des **équipes expérimentées**

Organisation de la fonction Finance

Restructuration de l'organisation, des activités et des effectifs de la fonction finance, mise en place d'offshoring / ITO/BPO...

Stratégie et Processus comptables

Industrialisation production des comptes, maîtrise processus comptables, identification impacts comptables projets métiers...

Réglementation et data management

Accompagnement à la mise en conformité réglementaire / mise en place d'outils, réconciliation des données...

Dispositifs de contrôle et pilotage financier

Mise en place des dispositifs, définition d'indicateurs de suivi et de pilotage...

Stratégie IT et mise en oeuvre

Expertise en choix et implémentation (conception, mise en œuvre) de solutions informatiques comptables et financières. Migrations comptables et plans de bascule...

Conduite du changement

Formation, communication interne & externe, processus, impacts organisationnels...



Nos savoir-faire : les projets de transformation de la fonction finance (1/2)

Processus / Organisation

Industrialiser la production des comptes

- Planifier, organiser, sécuriser et avancer les arrêtés des comptes (fast close)
- Comptabilité multinormes
- Assistance opérationnelle à la production des reportings

Efficacité opérationnelle – Processus

- Refonte, industrialisation et rationalisation des processus comptables
- Organisation de la fonction finance et harmonisation des processus comptables au sein de groupe internationaux
- Harmonisation et rationalisation des plans de comptes et des schémas comptables
- Refacturation intragroupe
- Rapprochement comptabilité / gestion
- Apurement des suspens
- Encassements / décaissements

Mise en place de nouvelles activités

- Définition et mise en place des processus, de l'organisation et du SI comptable cibles dans le cadre de la création de succursales / filiales, de nouveaux produits ou de nouveaux partenariats
- Etudes d'opportunités
- Accompagnement à la mise en œuvre

Réglementaire

Mise en conformité réglementaire et normative / Qualité des données financières

- Mises en conformité réglementaires et normatives
- Management, gouvernance, qualité et sécurité des données financières
- Réconciliations entre les données
- Définition de l'architecture fonctionnelle cible des systèmes de reporting consolidés comptables et réglementaires

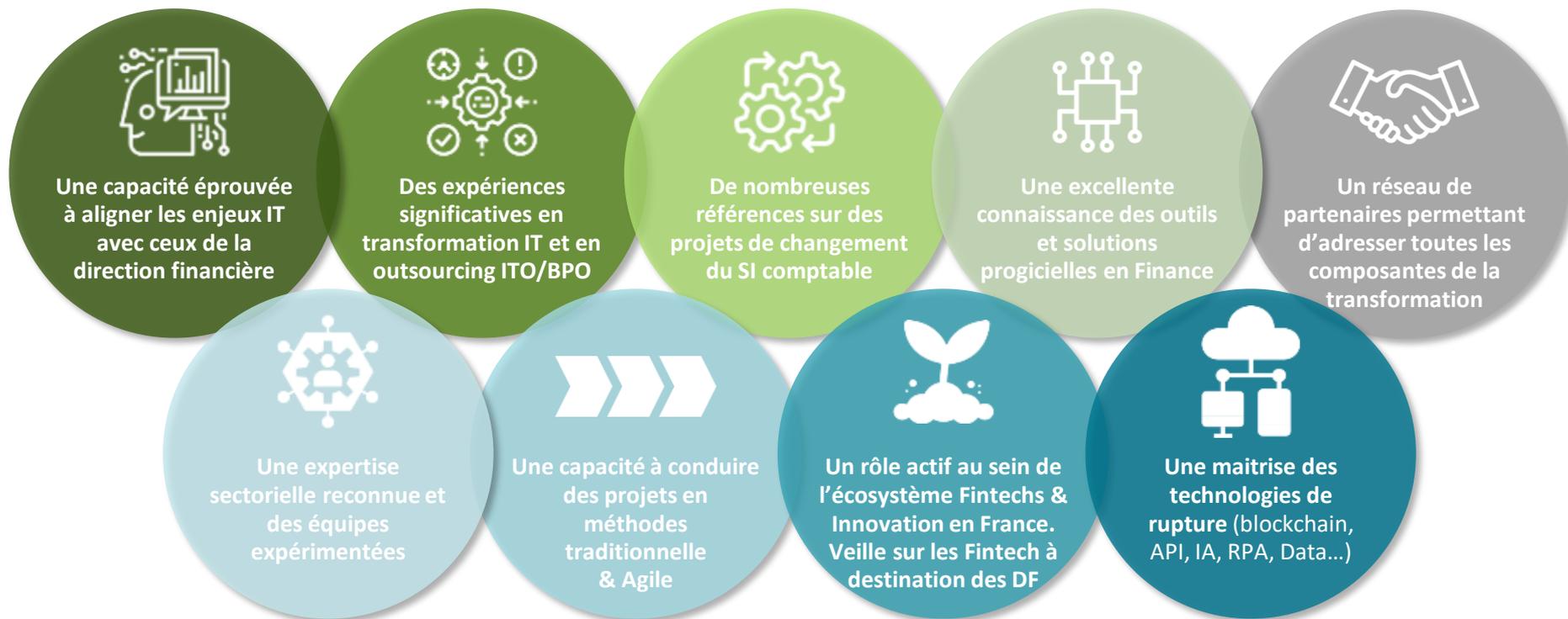


Nos savoir-faire : les projets de transformation de la fonction finance (2/2)

Pilotage et contrôle	Dispositifs de contrôle
	<ul style="list-style-type: none">• Réconciliations• Justification des comptes• Cohérence comptabilité / gestion / risques
SI	Pilotage financier
	<ul style="list-style-type: none">• Indicateurs de pilotage / tableaux de bord• Fiabilisation de la donnée / Piste d'Audit ascendante et descendante• Analyse de la rentabilité• Processus budgétaire• Amélioration de la performance de l'activité par les coûts• Business plan et démarche budgétaire• Contrôle de gestion et comptabilité analytique• Implémentation des processus et outils permettant de mesurer la performance (lignes de métiers, zones géographiques...)
	Choix et implémentation de solutions informatiques
	<ul style="list-style-type: none">• Organisation de RFI (= Request for Information - demandes d'information) et de RFP (= Request for Proposal - appels d'offres) pour des core models comptables et décisionnels ou pour des outils périphériques comptables• Gestion de programmes comptables et AMOA comptable• Migrations comptables et plan de bascule• Définition d'architectures fonctionnelles et applicatives• Maitrise d'ouvrage• Qualification des besoins• Conduite du changement• Recettes comptables



Nous disposons d'atouts significatifs pour vous accompagner dans vos projets de transformation de la fonction Finance



Nos références pertinentes (1/3)

 ROTHSCHILD



Choix d'un outil de rapprochements (titres - cash, compta - gestion...) pour améliorer l'efficacité opérationnelle

 BNP PARIBAS
SECURITIES SERVICES

RFP visant à sélectionner un outil de comptabilité et de tenue de positions Titres et Cash en remplacement de la solution Midas

 BNP PARIBAS
SECURITIES SERVICES

Evaluation des solutions de Core Banking (analyse scénario de sortie des outils de comptabilité espèce)

 BNP PARIBAS

Appel d'offre de choix de progiciel de gestion et de comptabilité
Rédaction des expressions de besoins finance pour revue complète des schémas comptables

 ROTHSCHILD



Montée de version puis migration comptable suite fusion des établissements

 EDMOND
DE ROTHSCHILD

Etude préalable pour l'implémentation d'AVALOQ/
Volet comptabilité financière et reporting

 CRÉDIT
AGRICOLE

Diagnostic organisationnel de l'équipe comptable filiales

	Organisation de la fonction Finance	Stratégie et processus comptables	Réglementation et data management	Dispositifs de contrôle et pilotage financier	Stratégie IT et mise en oeuvre	Conduite du changement
		✓	✓	✓	✓	✓
	✓	✓			✓	✓
	✓	✓		✓	✓	
	✓	✓		✓	✓	
	✓	✓		✓	✓	✓
	✓	✓	✓		✓	
	✓	✓		✓	✓	



Nos références pertinentes (2/3)



Revue du modèle de contrôle de gestion et mise en place des indicateurs de pilotage



Projet de changement du SI Finance et Règlementaire



Accompagnement sur les projets impactant l'outil de comptabilité auxiliaire et de gestion des traités de réassurance
Accompagnement IFRS17



Organiser et piloter un projet de changement d'outil comptable



Accompagnement sur la mise en œuvre de la gestion budgétaire



Pilotage de la réorganisation mondiale de la fonction Opérations sur le volet de bascule des effectifs et refonte du processus de pilotage des effectifs (budget – suivi) suite à l'intégration du broker Newedge



Définition d'un nouveau service à destination des émetteurs pour l'identification de leurs actionnaires dans le cadre de la mise en conformité avec SRD2

	Organisation de la fonction Finance	Stratégie et processus comptables	Réglementation et data management	Dispositifs de contrôle et pilotage financier	Stratégie IT et mise en oeuvre	Conduite du changement
Revue du modèle de contrôle de gestion et mise en place des indicateurs de pilotage	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Projet de changement du SI Finance et Règlementaire	✓	✓		✓	✓	
Accompagnement sur les projets impactant l'outil de comptabilité auxiliaire et de gestion des traités de réassurance Accompagnement IFRS17		✓	✓		✓	✓
Organiser et piloter un projet de changement d'outil comptable	✓	✓		✓	✓	
Accompagnement sur la mise en œuvre de la gestion budgétaire	✓	✓		✓	✓	
Pilotage de la réorganisation mondiale de la fonction Opérations sur le volet de bascule des effectifs et refonte du processus de pilotage des effectifs (budget – suivi) suite à l'intégration du broker Newedge	✓	✓		✓	✓	
Définition d'un nouveau service à destination des émetteurs pour l'identification de leurs actionnaires dans le cadre de la mise en conformité avec SRD2		✓		✓		



Nos références pertinentes (3/3)



Création de l'établissement de paiement de BRINKS
Définition et mise en place d'un SI cible



Analyse des actifs titres et des possibilités d'optimiser des coûts de tenue de compte conservation



Accompagnement de l'éditeur SLIB pour la mise en place de la solution de Place VOTACCESS permettant de collecter les votes par correspondance électroniques des investisseurs retail sur les sociétés cotées



PMO du Stream ALM du projet de mise en conformité à BCBS239



Mise à jour de la documentation comptable fiscale de Transfer Pricing



Définition d'un nouveau modèle opérationnel pour la tenue de registre des sociétés non cotées s'appuyant sur la technologie Blockchain



Accompagnement de la DF sur des travaux de fin d'année liés à la construction du budget

	Organisation de la fonction Finance	Stratégie et processus comptables	Réglementation et data management	Dispositifs de contrôle et pilotage financier	Stratégie IT et mise en oeuvre	Conduite du changement
BRINKS	✓	✓			✓	✓
NATIXIS				✓		
SLIB		✓			✓	
NATIXIS			✓	✓	✓	
ARVAL			✓			
AFTI SLIB		✓	✓			
BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES				✓		



Nous disposons sur chacun de ces volets de documents présentant nos savoir-faire, nos REX et nos convictions, nous permettant d'être très rapidement opérationnels sur ces sujets

Pour accéder aux doc. : [contactez-nous](#)



Savoir-faire Ailancy autour de la clôture des comptes

Comment rationaliser le processus de clôture des comptes ?

RAPPEL DU CONTEXTE

La direction financière est au centre de l'organisation et centralise toute l'information financière.



Le processus d'arrêté des comptes en est le reflet. C'est un processus transversal, qui demande à chaque échelon, une planification, une exécution et un contrôle minutieux, ainsi que la mise en place d'une organisation spécifique, impliquant des contributeurs appartenant à des fonctions différentes (Techniques, Métier, Comptables, Financières, Informatiques, etc.).

Rappel des macro-étapes du processus de clôture des



Le contexte réglementaire interfile progressivement le processus de production (réglementaire, consolidé et prudentiel) et conduit à une réduction des délais de clôture, non envisageables il y a quelques années.

Malgré tout, la clôture des comptes doit rester au service de la transparence de l'information financière et du pilotage de l'entreprise.



Pourquoi rationaliser le processus de clôture des comptes ?

La rationalisation du processus de clôture des comptes est un enjeu fort et capital pour les directions financières. Elle passe par l'homogénéisation et la simplification des processus existants et l'accélération des temps de production via une mutualisation et une parallélisation des processus.

Elle poursuit les objectifs suivants :

- Se mettre en position de tenir les délais définis ; respecter les délais réglementaires actuels, servir les besoins de pilotage interne, communiquer au marché avant la concurrence, respecter les délais imposés par le groupe.

#Clôture #Panorama

Notre éclairage sur la rationalisation du processus de clôture



Comptabilité fournisseur : digitalisation de la plateforme fournisseur – un levier de transformation et de modernisation

Rappel du contexte réglementaire

Depuis 2008, le législateur a multiplié les interventions pour empêcher les retards de paiement pesant lourd sur la trésorerie et à la compétitivité des fournisseurs spécialement des PME et ETI. De plus, la France est un des pays européens qui n'a pas encadré les délais de règlement fournisseurs.

L'ordonnance n° 2014-697 du 26 juin 2014 et l'article n° 222 de la loi Macron du 6 août 2015 relatives au développement de la facturation électronique ont progressivement poussé les entreprises françaises à remplacer leur système de facturation vétuste (facture papier) au bénéfice de transactions en P2P (Purchase to Pay).

La loi Sapin II ou loi du 9 décembre 2016, relative à la transparence, à la lutte contre la corruption et à la modernisation de la vie économique vient encadrer les relations commerciales et renforcer les sanctions applicables au non-respect des délais de paiement des fournisseurs. Elle stipule aussi l'obligation de mettre en place des procédures d'évaluation des fournisseurs de 1^{er} et de 2nd rang au regard de la cartographie de risques.

D'autre part, la Loi de Modernisation de l'Économie (LME) oblige les entreprises publiques ou privées de toutes tailles, à dématérialiser leur mode de facturation. Le calendrier suit les délais de la mise en conformité des entreprises à l'obligation de digitaliser leurs relations fournisseurs :



- 1er janvier 2017 : obligation pour les grandes entreprises de plus de 5 000 salariés.
- 1er janvier 2018 : obligation pour les entreprises de taille intermédiaires de 250 à 4 999 salariés.
- 1er janvier 2019 : obligation pour les petites et moyennes entreprises de 10 à 249 salariés.
- 1er janvier 2020 : obligation pour les micro entreprises moins de 10 salariés.

Ainsi, début 2020, toutes les entreprises du secteur privé et public devront être en mesure de recevoir et d'émettre des factures au format électronique.

L'objectif de ces différentes directives est de transformer la relation client-fournisseur et moderniser le processus de facturation tout en intégrant de nouveaux processus permettant aux entreprises de se recentrer autour de leur cœur métier.

La crise sanitaire qu'a connu le pays cette année devrait d'autant plus accélérer cette tendance vers le sans-papier. Nombreuses sont les factures qui ont été mises en évidence grâce à la nécessité de travailler à distance. Le maintien de la continuité des activités en temps de crise devient alors un challenge que de nombreuses entreprises doivent relever.

Un dispositif centré sur les sanctions

Par le biais de la loi Sapin II, le législateur met l'accent sur les sanctions inhérentes au retard des paiements dans les relations professionnelles et porte ainsi le plafond de l'amende administrative de 375 000 Euros à 2 millions pour les personnes morales. Cette amende peut être portée au double en cas de réitération du manquement dans un délai de 2 ans à compter de la date où la première sanction est devenue définitive. Concernant les personnes physiques, le montant de 75

#Compta fournisseurs #Digitalisation

Notre analyse sur les leviers de transformation de la comptabilité fournisseurs



#Data Management #Savoir-Faire

Notre éclairage sur le rôle du Data Management et nos convictions son utilité



#Choix d'outils #Panorama

Notre panorama des outils de Data Management Office

Nos études sont disponibles sur demande ou sur le site internet www.ailancy.com



A hand is shown holding a single wooden block with a lightbulb icon. Below it is a stack of several wooden blocks, each featuring a head profile with three gears inside, symbolizing thought and industry. The background is a dark teal color.

Ailancy

*Une offre de service dédiée à
l'industrie financière*

Une offre de service dédiée à l'industrie financière



Stratégie de développement

Compétitivité des organisations

Réglementaire

Conduite de grands projets

Système d'information

Innovation & Digital

Expertises & Solutions

Business Analyst

Réseau d'experts



+160

consultants répartis sur 3 entités (*)



+800

missions réalisées dont ¼ à l'international

Une croissance continue depuis 10 Ans



2 bureaux

PARIS

+120

Consultants

CASABLANCA

+20

Consultants



2 activités



+20

Business Analyst



+70

Experts indépendants



(*) Hors Experts indépendants

_Banque de Détail

Stratégie de développement

- > Définition du plan de transformation stratégique et opérationnel à 5 ans
- > Réflexion stratégique sur la diversification d'un acteur spécialisé dans le traitement des chèques
- > Réflexion sur le lancement d'une offre pour les PROS pour un assurbanquier

Compétitivité de l'organisation

- > Mise en place d'une démarche de benchmark et d'optimisation des processus au sein des différentes caisses d'une banque régionale
- > Déploiement du modèle organisationnel de servicing client à destination des entreprises
- > Cartographie des coopérations

Évolution du système d'information

- > Audit, SDSI et refonte du SI de plusieurs établissements
- > Formalisation et dépouillement de RFP pour le choix d'un éditeur de CBS
- > Accompagnement dans le projet d'outsourcing du système d'information d'une banque



Pilotage de Programme

- > Pilotage du lancement de l'offre « banque au quotidien » d'une banque en ligne
- > Accompagnement dans la refonte du SI de plusieurs filiales d'un groupe bancaire
- > Mise en place et suivi du dispositif de pilotage du portefeuille projets suite à la fusion de 2 banques privées

Transition digitale et Innovation

- > Refonte des parcours clients d'une banque en ligne
- > Accompagnement d'un réseau mutualiste sur l'ensemble des projets multicanal
- > Élaboration et mise en œuvre de la stratégie digitale d'une banque

Réglementaire

- > Cadrage des impacts et mise en conformité RGPD (pilotage, impacts métiers) de plusieurs établissements
- > Cadrage des impacts et mise en conformité DSP2
- > Cadrage et mise en conformité Loi Macron

Nos publications et nos évènements

- La banque de détail au défi du **Data Management**
- Loi Sapin II** : Et si ce n'était que le début ?
- Industrie Bancaire : **Bilan 2018 et perspective 2019**
- Parcours clients** online & offline : Pourquoi et comment les concilier ?
- Open Banking & Marché Pros** : une urgence stratégique
- Exp client & exp collaborateurs**, les deux revers de la médaille

Ils nous font confiance



_Assurance

Stratégie de développement

- > Assistance au déploiement d'une nouvelle offre santé et prévoyance collective dans le cadre d'un partenariat entre un réseau bancaire et deux assureurs
- > Déploiement de bouquets de services alliant assurance, nouvelles technologies et services humains

Compétitivité de l'organisation

- > Réflexion stratégique sur l'optimisation d'un back office sinistre
- > Mutualisation des BO contrats IARD de deux bancassureurs
- > Réorganisation des BO vie et prévoyance : accompagnement au changement

Évolution du système d'information

- > Élaboration et sécurisation du plan projets pluriannuels d'un assureur (75 000 JH /an)
- > Réorganisation des fonctions IT d'un bancassureur (métier, MOA et MOE) : audit de l'existant et scénario d'évolution



Pilotage de programme

- > Implémentation de CRM : cadrage et pilotage du programme pour une mutuelle
- > Cadrage et assistance à la modernisation du poste de travail sinistre pour un assureur

Transformation digitale

- > Animation d'un séminaire stratégique sur l'intégration des nouvelles technologies
- > Dossier d'arbitrage pour le COMEX pour la création d'une application mobile de mise en relation entre client et réseaux de professionnels (réparateur, artisan, ...)

Réglementaire

- > Cadrage du projet de réponse aux impacts des lois DDA et PRIIPS
- > Accompagnement d'un bancassureur dans la mise en conformité avec la Loi Eckert
- > Etude d'opportunité sur la mise en conformité avec la Loi Hamon

Nos publications et nos évènements

- Complémentaire santé individuelles :** toujours moteur malgré les reconfigurations du marché
- Loi PACTE :** quels changements attendus sur l'épargne retraite ?
- Définir un **nouveau modèle relationnel** en assurance : Vol #2
- Définir un **nouveau modèle relationnel** en assurance : Vol #1
- Assurance emprunteur :** la résiliation annuelle adoptée, quel impact en 2018 ?

Ils nous font confiance



_BFI et gestion d'actifs

Stratégie de développement

- > Définition de l'offre de service attendue par une CIB en termes de custody et de liquidité
- > Définition de la roadmap produit pour une offre de Synthetic Prime Brokerage
- > Refonte d'offres de conseil en investissement

Compétitivité de l'organisation

- > Réflexion stratégique sur l'externalisation/sous-traitance/partenariat sur les métiers de l'exécution, back office marché, M/O Société de gestion, dépositaire, valorisateur, custodian
- > Optimisation des processus paiements, clearing, settlement, custody et mise en place de l'offshoring
- > Définition target operating model en France et à l'étranger pour des acteurs locaux et globaux

Évolution du système d'information

- > Définition de l'architecture cible des outils front to compta et pilotage de la transformation
- > Choix d'OMS, PMS, Plateforme Back-Office Titres, Robo Advisors, Data Management, CRM, Core Banking

Nos interventions en Asset Management Services d'investissement



Pilotage de Programme

- > Définition de l'architecture cible des outils middle et back-office et pilotage de la transformation
- > Programme d'intégration post-fusion
- > Programme d'excellence opérationnelle

Transformation digitale

- > Digitalisation du workflow Sales to Trader
- > Digitalisation du processus d'information client avec optimisation du ciblage et gestion des choix
- > Recours à la Blockchain pour la tenue de registre
- > Benchmark et refonte de portails web
- > Digitalisation du processus de vote aux AG

Réglementaire

- > Etude d'impacts de MIF2, PRIIPS et cadrage de la mise en œuvre
- > Plan de remédiation KYC, mise en œuvre FATCA
- > Étude des scénarios de connexion à Target 2 Securities (T2S) et accompagnement de la mise en œuvre côté IT, métier et business

Nos publications et nos événements



Encadrement renforcé du PSEE:
Nouvelles lignes directes sur l'externalisation



Cryptoactifs: Nouvelle classe d'actifs et nouvelles opportunités



La Blockchain face aux défis du RGPD



Disparition du taux LIBOR: Comment se préparer à la transition



Data Management: dix bonnes pratiques pour un DMO efficace

Ils nous font confiance





En 2017, Ailancy pour booster sa croissance crée une nouvelle entité, AVANTY autour de 2 activités

BUSINESS ANALYST

EXPERTISES

Nouveaux usages, digital, innovation, big data, évolutions réglementaires, ... les acteurs du secteur financier doivent réussir à évoluer rapidement en conciliant construction, rénovation et innovation dans des cycles de transformation toujours plus courts !

Nous avons la conviction que la réussite de vos projets passe par la **mobilisation d'équipes pluridisciplinaires et complémentaires**

Pour répondre à ces enjeux de transformation **AVANTY** peut vous accompagner seul ou en collaboration avec **AILANCY**

COMBINER LES EXPERTISES



Ailancy

Des consultants en
organisation et
management avec
des compétences
métiers de la Banque
Finance Assurance

avanty

Des Business Analysts
salariés d'Avanty qui
combinent savoir-faire
en gestion de projet,
compétences
fonctionnelles et
connaissances IT

avanty

Une communauté d'experts et de partenaires
indépendants, référencés et animés par Avanty
pour intervenir sur l'ensemble des métiers du
groupe.

_ EXPERTISE FONCTION FINANCE

Véronique VERDIER
Manager

veronique.verdier@ailancy.com

Mob. : +33 6 59 21 64 71

Fatine CHAFAI
Consultante Senior

fatine.chafai@ailancy.com

Mob. : +33 6 65 57 72 80



_ BANQUE DE DÉTAIL

Christophe DAVIES
Associé

christophe.davies@ailancy.com

Mob. : +33 6 11 98 17 19

_ ASSURANCE

Sébastien FAUVEAU
Associé

sebastien.fauveau@ailancy.com

Mob. : +33 6 29 76 09 25

_ BFI ET GESTION D'ACTIFS

Thibaut DE LAJUDIE
Associé

thibaut.delajudie@ailancy.com

Mob. : +33 6 60 59 21 31

_ MAROC

Frédéric PHILIBERT
Associé

frederic.philibert@ailancy.com

Mob. : +212 6 59 70 71 59

_ AVANTY

Séverine LEVAILLANT
Associée

severine.levailant@ailancy.com

Mob. : +33 6 17 91 21 74



32 rue de Ponthieu
75008 Paris

+33 (0)1.80.18.11.60



www.ailancy.com

Suivez-nous sur les réseaux

 Ailancy

 AilancyConseil

 Ailancy